

# **Die Clusterpolitik in Baden-Württemberg vor dem Hintergrund sich verändernder globaler Rahmenbedingungen**

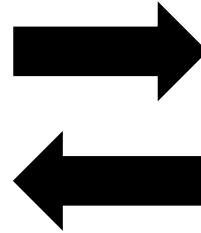
Eröffnung der ClusterAgentur Baden-Württemberg  
Stuttgart, 16. Dezember 2014

Dr Christian H. M. Ketels  
Institute for Strategy and Competitiveness, Harvard Business School  
President, TCI Network

- **Sind Cluster noch ein zeitgemäßes Konzept?**
- **Wie sieht eine moderne cluster-orientierte Wirtschaftspolitik aus?**

# Trends im Globalen Wirtschaftsumfeld: Wettbewerbsfaktor Standort

**Mehr Globale Vernetzung**



**Mehr Gewicht der Standorte**

# Trends im Globalen Wirtschaftsumfeld: Produktionsfaktor Wissen



# Trends im Globalen Wirtschaftsumfeld: Produktionsfaktor Netzwerk



# Implikationen für Cluster

- Regionale Spezialisierung **wächst**, getrieben von Markttrends
- Cluster werden wichtiger, aber verändern ihren Charakter
  - Cluster **fokussieren** sich stärker auf bestimmte Funktionen und Marketsegmente
  - Cluster **vernetzen** sich stärker in globalen Wertschöpfungsketten
  - Clustergrenzen **verändern** sich als Reaktion auf neue Technologien, Nachfragemuster, und Geschäftsmodelle

# Wie wichtig sind Cluster heute?

- Knapp **50% der europäischen Beschäftigung** ist in wirtschaftlichen Sektoren die “clustern”, d.h. regional konzentriert sind’
- Die Hälfte davon, also **25% aller Beschäftigten, befindet sich in “starken” Clustern**, d.h. solchen mit kritischer Masse und hohem Spezialisierungsgrad

# Wie wichtig sind Cluster heute?

**Die Stärke der Cluster in einer Region ist positiv mit wichtigen Indikatoren der Wirtschaftsleistung korreliert:**

**Wohlstandsniveau**



**Löhne**

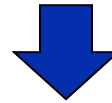
**Produktivität**

**Beschäftigung**

**Patentrate**

*e.g. Porter (2003), Greenstone (2008).  
Delgado/Porter/Stern (2012), Ketels/Protsiv  
(2013), Aharonson et al (2013)*

**Gründungsdynamik**



**Unternehmens-  
gründungen**

**Überlebensrate neuer  
Unternehmen**

**Potential und Wachstum  
neuer Unternehmen**

*e.g., Guzman/Stern (2014), Delgado/  
Porter/Stern (2011), Lindqvist/ Wennerberg  
(2008)*

**Strukturwandel**



**Richtung des  
Strukturwandels:**

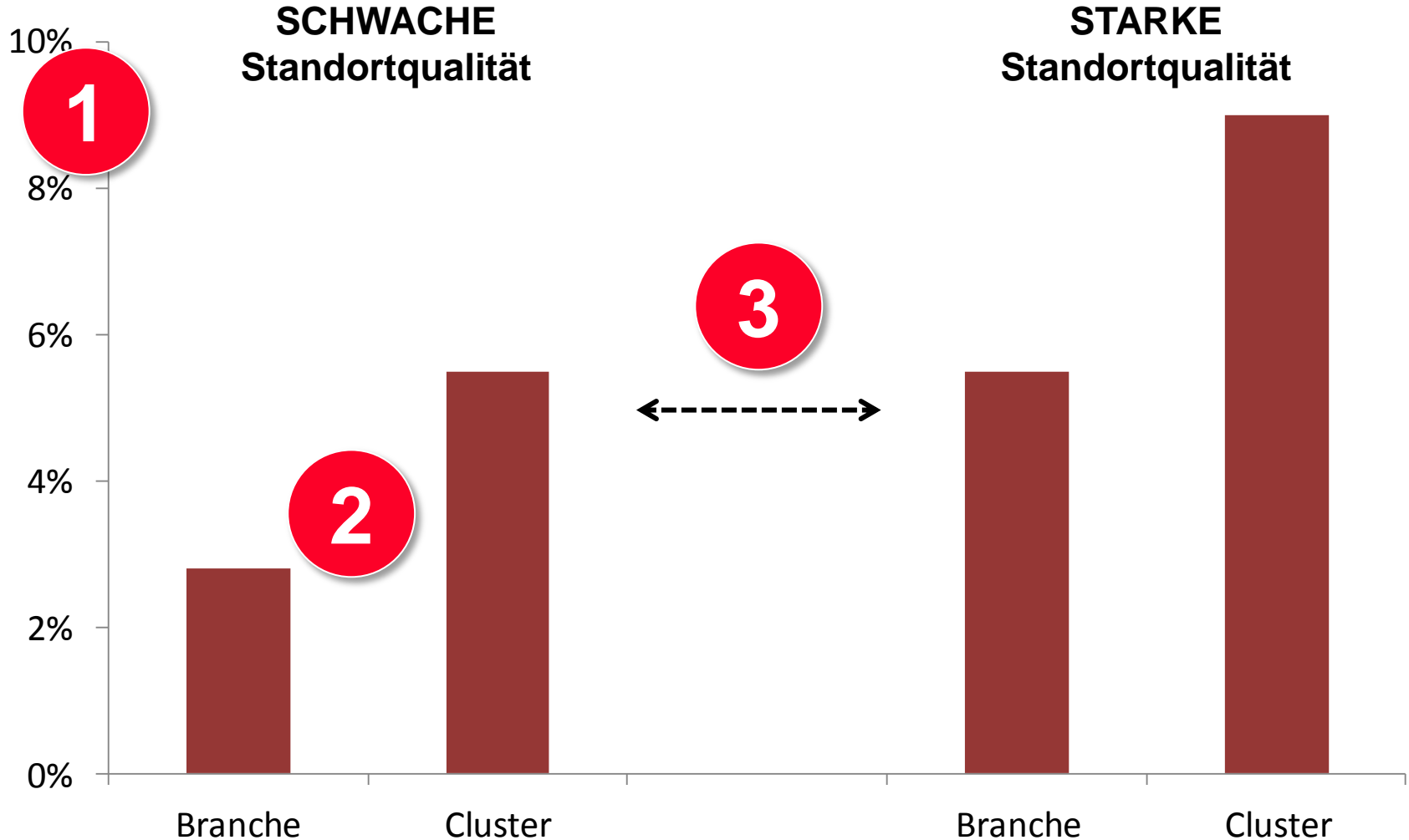
***„Related Diversification“***

*e.g., Neffke et al (2009);  
Boschma et al. (2013)*



# Cluster, Standortqualität, und Wirtschaftsleistung

*Einfluß von LQ auf  
Lohnniveau*



# Warum Clusterpolitik?

## Kooperation in Clustern

- Cluster entstehen ungeplant in **Marktprozessen**

### ABER

- Kooperation innerhalb eines Clusters entsteht **nicht automatisch**; politische Initiativen können kritische Anstöße zu Kooperation geben

## Effizienz der Wirtschaftspolitik

- Wirtschaftspolitik wird durch **“Marktversagen”** motiviert, nicht durch Cluster

### ABER

- Cluster können als Organisationsprinzip die **Effizienz wirtschaftspolitischer Maßnahmen** deutlich verbessern

# Welchen Umfang hat Clusterpolitik?

- Das European Cluster Observatory verzeichnet **mehr als 2000 Clusterinitiativen** und vergleichbare Organisationen
- Die höchste Anzahl von Clusterinitiation (absolut, per Beschäftigte) gibt es in den Bereichen **Informationstechnologie** und **Biotechnologie/Pharma**
- Alle Europäischen Länder and viele Europäische Regions haben **clusterpolitische Programme**; vergleichbare Initiativen gibt es auch in vielen anderen Ländern, insbesondere der OECD
- Die **staatlichen Aufwendungen** für clusterpolitische Maßnahmen sind gewachsen, bleiben aber ein geringer Anteil der Gesamtausgaben in den relevanten Politikfeldern

# Kritische Erfolgsfaktoren für Clusterinitiativen

## Umfeld

- Umfang, kritische Masse der wirtschaftlichen Aktivitäten im Cluster
- Qualität des Wirtschaftsstandortes

*Extern*

*Intern*

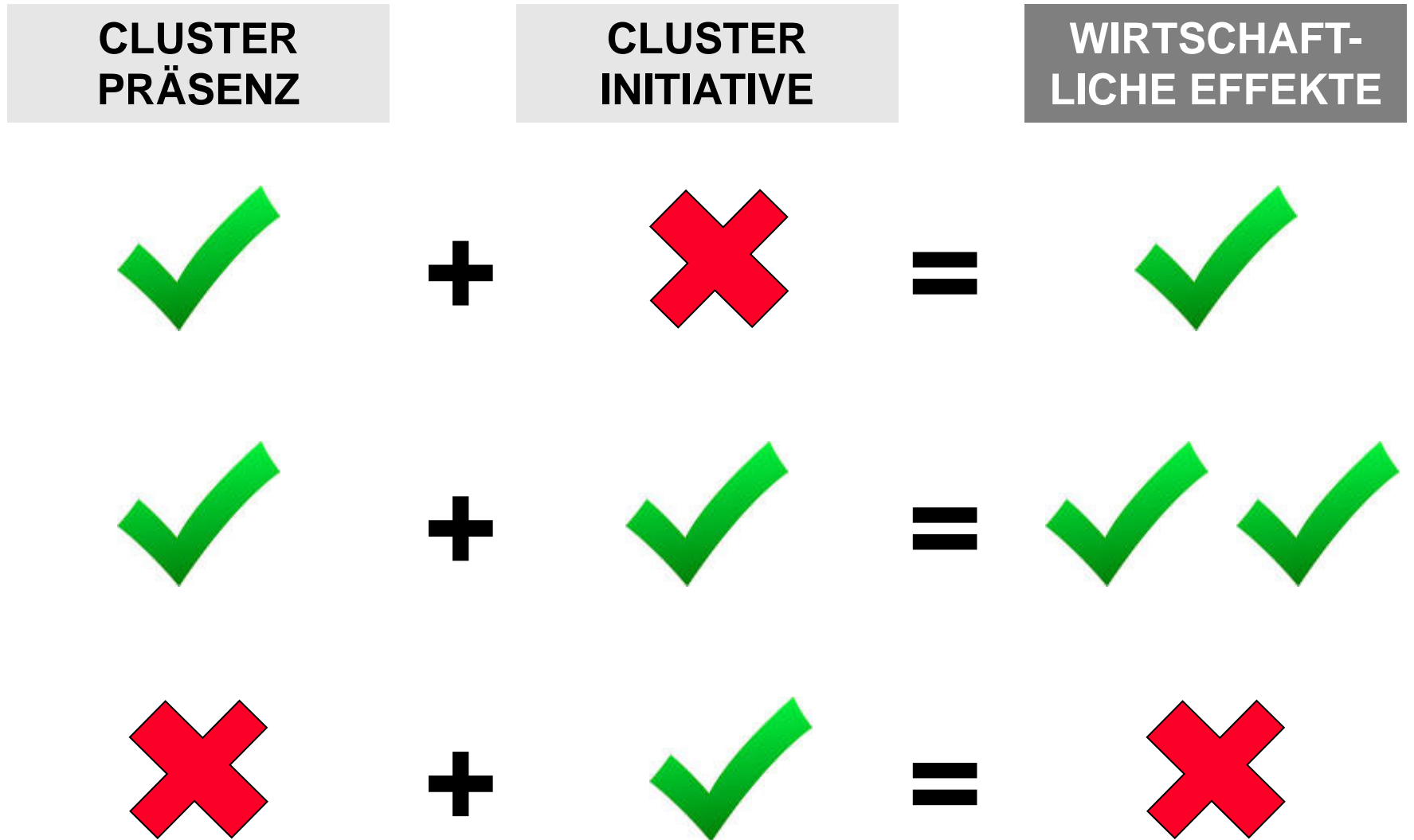
## Organisation

- Fähigkeiten/Qualität des Cluster-managements
- Privatwirtschaftliche Logik, staatliches Engagement

## Aktivitäten

- Orientierung der Handlungs-Agenda an den strategischen Prioritäten des Clusters
- Effizienz der operativen Umsetzung

# Das Umfeld von Clusterinitiativen



# Die interne Qualität von Clusterinitiativen

## BENCHMARKING



## AUSBILDUNG



## DATEN



## NETZWERK



# Themen für Baden-Württemberg

- Eine der erfolgreichsten Wirtschaftsregionen Europas
- Eine Wirtschaftsstruktur mit tief verwurzelten Clustern
- Robuste Verankerung der Clusterpolitik auf Landes- und regionaler Ebene

***.... Was kommt ab 2015?***

- **Cluster als Instrument der Wirtschaftspolitik**
- **Cluster und regionale Wirtschaftsstrategie**
- **„Cross-Clustering“**
- **Effiziente Strukturen der Clusterförderung**



# Cluster – Mehr als Netzwerke...

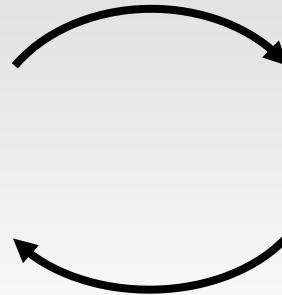
- Cluster als **Dienstleister für Unternehmen**, insbesondere KMUs
- Cluster als **Kanal zur Umsetzung von wirtschaftspolitischen Maßnahmen**, z.B. Innovationsförderung, Internationalisierung, ...
- Cluster als **Partner der Politik** in der Diskussion wirtschaftspolitischer Prioritäten

# Regionale Strategien zur “Intelligenten Spezialisierung”

## Positionierung

- Welchen Wert bietet der Standort Unternehmen im nationalen/globalen Wettbewerb

**Standortqualität**

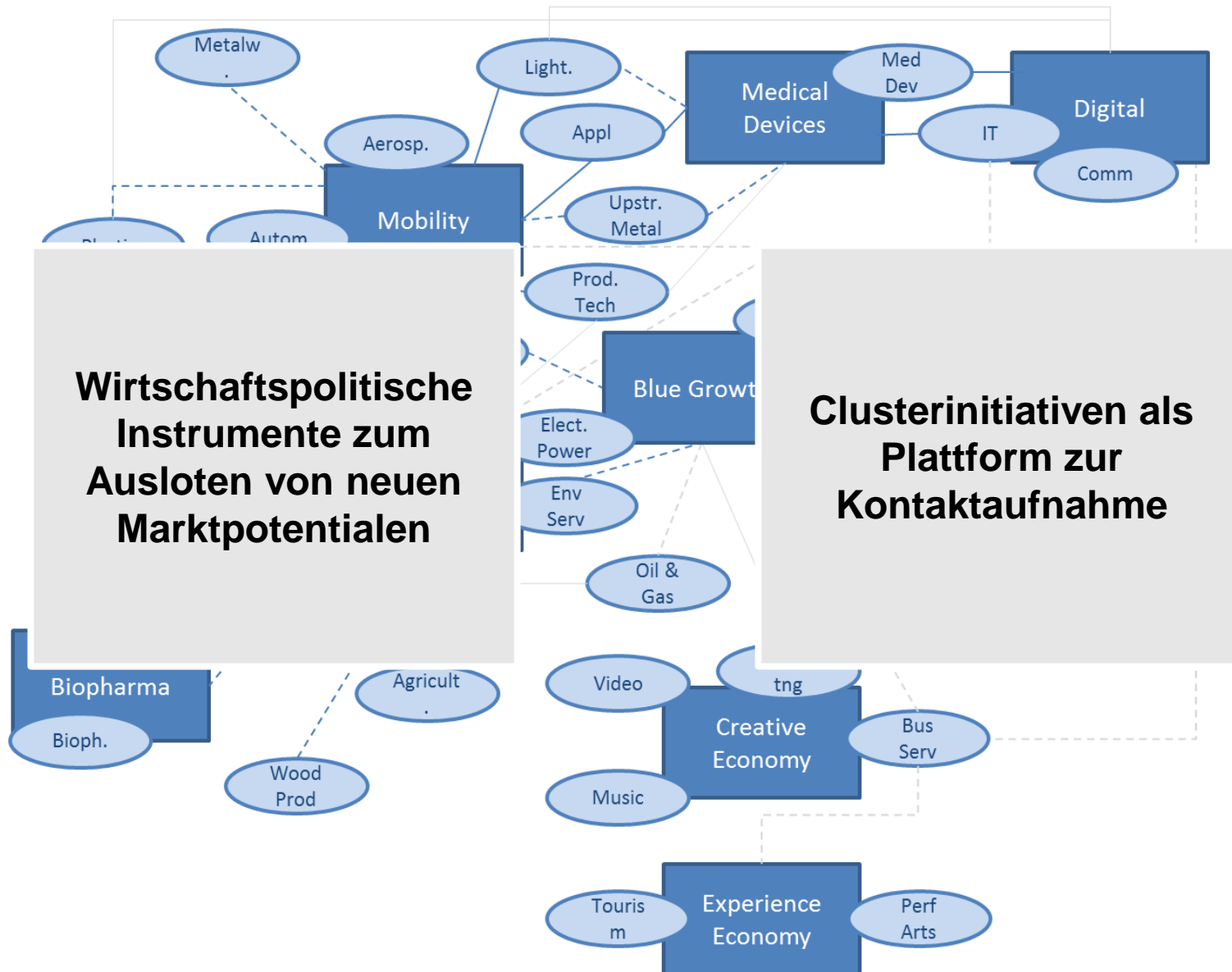


**Cluster  
Portfolio**

- Ausbau der speziellen Standortqualitäten
- Reduzierung der Nachteile in anderen Bereichen

- Mobilierung bestehender Cluster
- Systematisches Testen neuer Clusterpotentiale

# Kollaboration in neuen Branchengruppen



# Organisation der Clusterpolitik

- Die neue ClusterAgentur eröffnet die Möglichkeit, die Struktur der Clusterinitiativen und ihrer Förderung in Baden-Württemberg **systematisch weiter zu entwickeln:**
  - Einbindung von Unternehmen/Ausrichtung an Unternehmensbedürfnissen
  - Kritische Maße in einzelnen Clusterinitiativen
  - Verzahnung Land/Kommune

# Weitere Informationen

- [www.tci-network.org](http://www.tci-network.org)
- [www.go-cluster.de](http://www.go-cluster.de)
- [www.clusterobservatory.eu](http://www.clusterobservatory.eu)
- [http://ec.europa.eu/enterprise/initiatives/cluster/observatory/index\\_en.htm](http://ec.europa.eu/enterprise/initiatives/cluster/observatory/index_en.htm)
- [www.clustermapping.us](http://www.clustermapping.us)
- [www.isc.hbs.edu](http://www.isc.hbs.edu)

